



Production et méthodes

Pilotage et gestion des petits projets

-  **PUBLIC** ▶ Ingénieurs et techniciens services techniques
-  **OBJECTIFS** ▶ Maîtriser les méthodes d'organisation, de conduite et de gestion des projets industriels (par exemple : lancement de nouveaux produits, implantation d'atelier et d'usine, projet d'organisation, planification d'atelier, planification travaux bâtiment et génie civil, projets informatiques)

 **DURÉE**
2 jours



 **CONTENU**

Le projet et son environnement

- Qu'est ce qu'un projet ?
 - les enjeux du management de projets
 - les contraintes : qualité, coût, délai
- Le projet par rapport à l'entreprise
- L'entreprise par rapport au projet

Les différents rôles et missions dans l'ingénierie de projet

- Le chef de projet - Le planificateur - Le maître d'ouvrage
- Le maître d'œuvre - Le contrôleur de gestion - Le responsable de département - La ressource - La typologie d'organisation de projet - L'équipe projet

Les formalismes

- WBS, OBS, CBS

Les étapes de la vie d'un projet

- 4 phases
 - l'exploration
 - l'étude de faisabilité
 - le dossier de conception
 - la recette

Revue de projet

Le cahier des charges fonctionnel

- L'analyse fonctionnelle
- Le cahier des charges fonctionnel

Les outils de planification

- Les tâches
- Les ressources : humaines, matérielles
- Les représentations : réseau PERT, diagramme de GANTT
- La mise au point de la planification initiale
- Le suivi de la réalisation
- La recette
- Méthode préventive - Méthode curative

Manager les projets

- Les fonctions et les comportements attendus du chef de projet
- Conduire une équipe projet
- La gestion des conflits



SERVICE PLUS

Chaque participant bénéficie d'un forfait de 2 heures d'assistance téléphonique pour l'accompagner dans la mise en application de la formation



OPTION

Pour adapter cette formation à votre démarche professionnelle, nous vous proposons de bénéficier d'une journée de coaching dans votre entreprise au tarif de 810 €/jour (forfait 200 km A.R.)



DÉMARCHE PÉDAGOGIQUE

Apports méthodologiques
Exemples - Applications pratiques d'entreprise



SERVICE INFOS

02 99 52 54 52 ou 02 96 58 69 86
www.afpi-bretagne.com