



# Management de projet

## En alternance

(contrat de professionnalisation ou période de professionnalisation)

Début de la formation : 9 Décembre 2008

## Objectifs formation

### FORMATION CERTIFIEE PAR L'AFITEP.

L'AFITEP est une association francophone (loi 1901) de management de projet créée en 1982. C'est un organisme indépendant et compétent représentant tous les secteurs d'activité. Elle regroupe un millier de professionnels du management de projet, praticiens, consultants, formateurs, enseignants et chercheurs. Elle est membre de l'International Cost Engineering Council ICEC et de l'International Project Management Association IPMA. Elle contribue à l'élaboration des normes et standards professionnels : commission AFNOR de normalisation, référentiel de compétences IPMA. Le management de projet performant fait appel à des compétences spécifiques en direction et en gestion de projet.

L'AFITEP apporte une reconnaissance internationale et sa vocation est de garantir aux employeurs, clients et titulaires de la certification, la reconnaissance d'un niveau élevé de compétences et de connaissances.

**OBJECTIFS :** Former des professionnels titulaires d'un diplôme de l'enseignement supérieur d'origine scientifique ou technique. Accompagner les futurs décideurs au processus et à la méthode de la gestion de projet afin de permettre aux différents acteurs d'assurer la conduite et la pérennité de projets. Elle englobe la connaissance fondamentale des projets, la maîtrise des coûts, la planification opérationnelle et l'évaluation estimation.

Apporter une spécialisation en Lean Manufacturing-Lean Entreprise

## admission

- Candidats titulaires d'un Bac + 3 à Bac + 5 technique
- La formation se déroule en alternance dans le cadre du contrat de professionnalisation mais est également accessible aux salariés par la formation continue. **Durée de formation : 445 heures réparties sur 17 semaines en alternance avec les périodes en entreprise** (cf planning). Rythme moyen d'alternance : 2 semaines en formation suivies de 4 semaines en entreprise...

Être capable de :

### UV 1 : Connaissances fondamentales des projets

**Objectifs :** Présenter selon la norme X50-107 de l'AFNOR, les différentes facettes du processus de management de projet pour permettre à leur responsable mais aussi à ses acteurs, d'assurer la pérennité et la réussite des projets qui leur seront confiés.

Compétences développées :

- Appréhender les principales fonctions de l'entreprise et son environnement
- Connaître les marchés et intégrer l'aspect international des projets
- Maîtriser les différents types d'organisation et organiser les phases d'un projet
- Constituer une équipe projet, donner des directives, attribuer et définir les tâches et responsabilités respectives et respecter la procédure
- Identifier les opérateurs d'un projet et connaître les différents liens contractuels, documents et aspects juridiques (Maître d'ouvrage, Maître d'œuvre, Consultants...)
- Evaluer les risques
- Maîtriser les coûts, les risques financiers, optimiser la rentabilité, choisir le montage financier le plus adapté
- Faire des choix technologiques
- Evaluer l'impact des modifications sur la mise en œuvre du projet
- Mettre en œuvre une politique d'approvisionnement dans le cadre de l'assurance qualité
- Concevoir des outils de contrôle (planning, budget, indicateurs, tableaux de bord, outils statistiques, analyse de la valeur...)

### UV 2 : Connaissance et maîtrise des coûts (coûtenance)

**Objectifs :** Apprendre selon la norme X50 - 107 de l'AFNOR à résoudre l'équation de non dépassement du budget alloué dans le cadre du démarrage d'un projet, malgré les risques, aléas et autres imprévus. Le pilote du projet devra s'assurer que le budget prévu est bien adapté et le structurer. Il devra être capable de mettre en place une organisation adéquate pour répondre aux objectifs fixés et d'en tirer les conclusions.

Compétences développées :

- Comparer l'objectif avec la réalité et la prévision
- Réestimer le budget initial (appliquer le plan directeur de projet et les fiches programme) et le découper par postes, effectuer des courbes prévisionnelles
- Maîtriser les notions de budget à date, coût prévisionnel, effectuer des comparatifs budgets / coût et mesurer les écarts
- Contrôler les recettes et résultats, évaluer les marges, faire des ratios de productivité...
- Contrôler les coûts de l'ingénierie, de l'approvisionnement, des chantiers
- Mettre en place les outils de contrôle : rapport de coûtenance, tableaux de bord...

### UV : 3 Planification opérationnelle

**Objectifs :** Acquérir selon la norme X50 -107 de l'AFNOR une méthodologie adaptée, capable de donner d'un projet complexe une présentation précise, évolutive et exploitable par des traitements informatisés et maîtriser les techniques de planification.

#### Compétences développées :

- Effectuer une planification en fonction du déroulement du projet et des intervenants
- appréhender les différents concepts (buts, objectifs, objet, moyens, ressources, charges, délais, contraintes...)
- Mettre en adéquation besoins- solutions
- Analyser (retour sur expérience) et analyse logique, temporelle, quantitative, économique
- Contrôler aux différents stades du projet (avancement, tableau de bord, rapports et mesures correctives
- Exploiter les outils de modélisation (planning standard, traitements informatiques, modélisation et simulation)
- Coordonner (diffusion des documents, retour d'informations)
- Maîtriser les différentes méthodes ainsi que les niveaux et outils de planification
- Mettre en relation planification et coûts
- Evaluer l'impact des modifications

### UV 4 : Evaluation – Estimation

**Objectifs :** Permettre aux participants, selon la Norme X50-107 de l'AFNOR, les éléments nécessaires pour déterminer les investissements les mieux adaptés pour un objet et pour résoudre des problèmes tels que le taux de change variables, inflation, facteur de localisation, provisions pour risque et aléas de projet.

#### Compétences développées :

- Connaître les différents types de projet et les principales phases
- Maîtriser les méthodes d'évaluation d'un projet selon différents critères (rentabilité, rentabilisation d'un investissement, coûts opératoires, prix de revient, charges, charges d'investissement...)
- Exploiter les méthodes de calcul des investissements en limites des unités de production (méthodes globales, exponentielles, multiplicatives...) , recenser les équipements principaux
- Evaluer l'impact de l'inflation et de la parité entre les devises sur les investissements
- Calculer l'impact de la localisation sur les investissements
- Chiffrer les différents postes constituant le budget
- Connaître les techniques d'estimation (approvisionnement, estimation du temps, coûts horaires...)
- Evaluer les coûts des travaux (coûts directs et indirects et coûts de transport)
- Passer des coûts techniques au prix du contrat (risques et aléas liés au contrats)

### UV 5 : Démarche Lean Manufacturing – Lean Entreprise

**Objectifs :** Accompagner une entreprise industrielle ou de service désirant améliorer ses performances par une approche globale reconnue, de type Lean Manufacturing. Les compétences d'une tel démarche nécessite à la fois des qualités personnelles de décision et de communication, une connaissance de l'environnement de l'entreprise et des connaissances spécifiques. Les participants pourront ainsi mettre selon la démarche Lean Manufacturing réduire les coûts, stocks et délais, améliorer la qualité, le taux de service client et instaurer une véritable culture de la valeur ajoutée au client.

#### Compétences développées :

##### *Dans le cadre de l'approche Lean*

- Maîtriser les concepts fondamentaux du Lean Manufacturing.
- Comprendre les enjeux et son déploiement.
- Connaître les principaux outils d'amélioration associé au Lean Manufacturing.
- D'être capable d'en identifier les opportunités d'utilisation dans son entreprise.

##### *Dans le cadre de l'implantation de la démarche Lean*

- Etre capable d'identifier les opportunités d'utilisation efficace des outils associés à la démarche Lean.
- Acquérir la capacité à construire une démarche structurée d'initiation et de déploiement du Lean Manufacturing / Services.

##### *Dans le cadre d'un chantier Lean*

- Réaliser rapidement sans investissement des gains de productivités de 20%, de surface de 30% et d'encours de 80 %.
- Comprendre et appliquer dans mon entreprise les principes de la production au plus juste.
- Participer, sur le terrain, à la réalisation complète d'un chantier : observation, analyse, reconception, mise en œuvre, mesure des résultats.

##### *Dans le cadre d'une conception et d'un développement Lean d'un nouveau produit*

- Raccourcir le délai entre la conception et la mise sur le marché du produit
- Intégrer les principes de la Lean Production dès la conception et le développement d'un produit.
- Optimiser le processus de fabrication des nouveaux produits

##### *Dans le cadre d'une démarche globale à l'échelle de l'entreprise*

- Comprendre les enjeux et les périmètres auxquels s'applique la VSM.
- Etre capable d'identifier les flux majeurs de votre usine qui relèvent d'une VSM.
- Revisiter les concepts majeurs du Lean Manufacturing.
- Construire une carte de flux existant à la fois lisible et suffisamment documentée.
- Etre capable de construire un premier niveau de carte cible représentant une réduction des activités sans valeur ajoutée de 30 à 50% sur ce flux.
- Etablir le macro plan d'action permettant la mise en œuvre de la cible